

In dit nummer

## Verkiezingen

In deze extra uitgave van Pensioencontact in verband met de verkiezingen stellen de kandidaten voor het College van Belanghebbenden (CvB) zich voor aan de kiesgerechtigden. Omdat er voor het bestuur evenveel kandidaten als functies zijn, hoeven geen bestuursleden gekozen te worden. Omdat voor het CvB wel verkiezingen plaatsvinden, ontvangt u bij deze uitgave een stembiljet voor deze verkiezing. Hierop kunt u uw stem uitbrengen. Het stembiljet kunt u vóór 30 september 2011 in bijgevoegde portvrije retour-enveloppe aan PDN sturen.

### Colofon

Dit is een extra uitgave van Pensioencontact en is bestemd voor mensen die een uitkering ontvangen van PDN

### Foto's

Annemiek Mommers

### Druk

PPM Event & Media Support

### Redactieadres

PDN t.a.v. Harry Coerver

Postbus 6500, 6401 JH Heerlen

harry.coerver@dsm.com

www.pdnpensioen.nl

045-5782056

### Pensioen Desk

045-5788100

# Pensioencontact

Pensioencontact is een uitgave van Pensioenfonds DSM Nederland

**Extra uitgave  
verkiezingen PDN**

Extra uitgave september 2011

## Verkiezingen PDN: Ja en nee

**Wel** verkiezing van vertegenwoordigers van pensioengerechtigden in het College van Belanghebbenden (CvB), maar **geen** verkiezing voor het bestuur van PDN

Per 31 december 2011 loopt de huidige zittingstermijn van 4 jaar af van zowel de vertegenwoordigers van pensioengerechtigden in het bestuur als van de vertegenwoordigers van pensioengerechtigden in het CvB (het verantwoordingsorgaan van PDN).

Deze vertegenwoordigers worden gekozen uit en door de pensioengerechtigden van PDN.



Voor de verkiezing van pensioengerechtigden in het bestuur zijn na toetsing drie kandidaten geschikt bevonden. Omdat er drie zetels beschikbaar zijn, zijn deze kandidaten automatisch gekozen. Dat betekent dat John van Engelen, Just Franssen van de Putte en Michel Ubachs u gaan vertegenwoordigen in het bestuur van PDN. Zij stellen zich in deze uitgave aan u voor.

**Voor de vertegenwoordiging van pensioengerechtigden in het CvB vinden wel verkiezingen plaats.**

U leest in deze uitgave onder meer wie de kandidaten voor het CvB zijn en hoe u kunt stemmen. Laat uw stem niet verloren gaan en stuur vóór 30 september uw stembiljet retour.

## WIE IS KIESGERECHTIGD?

Kiesgerechtigd is de pensioengerechtigde van PDN die op 30 juni 2011 ten minste 18 jaar is. Onder pensioengerechtigden worden in dit verband verstaan degenen die een ouderdoms-, partner-, wezen- of arbeidsongeschiktheidspensioen van PDN ontvangen, degenen die een VUT-, prepensioen- (VIP, PPS, VPR) of vroegpensioen- of tijdelijke ouderdomspensioenuitkering van PDN ontvangen en de deelnemers die een (arbeidsvoorwaardelijke) regeling van hun werkgever ontvangen en nog pensioen opbouwen bij PDN.

## KANDIDAATSTELLING

In de extra uitgave van Pensioencontact van april 2011 werden de kandidaten voor beide functies opgeroepen. De pensioengerechtigden die zich kandidaat stelden zijn getoetst voordat automatische verkiezing of plaatsing op de kandidatenlijst voor de verkiezingen plaatsvond. Aan zowel bestuursleden als aan leden van het College van Belanghebbenden worden immers hoge eisen gesteld. Niet alleen deskundigheid is vereist. Kandidaten moeten ook over de competenties beschikken die nodig zijn om de functies te kunnen uitvoeren.

De kandidaten voor het CvB die aan de eisen voldoen, zijn op de kandidatenlijst geplaatst. De volgorde van plaatsing op de stembiljetten is bepaald door loting.

## STEMMEN

Op het stembiljet staan de kandidaten voor het College van Belanghebbenden. Het is de bedoeling dat u in het hokje voor de naam van de kandidaat waarvoor u kiest een kruisje zet. U kunt voor één kandidaat kiezen. Het kruisje moet duidelijk in het hokje voor de kandidaat worden ingevuld. Bij voorkeur met een pen met zwarte of blauwe inkt. Stembiljetten die op een andere wijze zijn ingevuld of blanco stemmen zijn ongeldig.



## STEMBILJET INSTUREN

U dient het door u ingevulde stembiljet vóór 30 september 2011 aan PDN te zenden. Hiervoor kunt u gebruik maken van bijgaande antwoordenvolpde. Deze kunt u zonder postzegel versturen. Het adres is op de enveloppe vermeld.



## TELLING VAN DE STEMMEN

De telling van de stemmen gebeurt door de verkiezingscommissie in een openbare bijeenkomst. Deze is gepland op 6 oktober 2011 in het Hoofdkantoor van DSM, Het Overloon 1 te Heerlen.

Als u deze bijeenkomst wilt bijwonen kunt u zich vooraf aanmelden via mevrouw Scholz van Bestuursondersteuning PDN.

Zij is bereikbaar via telefoonnummer 045 5782877 of e-mail [Jolanda.Scholz@dsm.com](mailto:Jolanda.Scholz@dsm.com).

Bij haar kunt u ook terecht als u na het lezen van de informatie in deze extra uitgave van Pensioencontact vragen hebt over de verkiezingen.

## UITSLAG

Een samenvatting van de uitslag wordt op de website van PDN en in Pensioencontact gepubliceerd.

### Verkiezingscommissie

De verkiezingen worden begeleid door een verkiezingscommissie van PDN. Deze commissie bestaat uit de heren Bert Muijs (lid van het bestuur) en Henk Lukkezen en Wim Reinartz (leden van het College van Belanghebbenden).

## Toezicht Nederlandsche Bank (DNB)

De benoeming van een gekozen bestuurslid kan alleen plaatsvinden als De Nederlandsche Bank (DNB), de toezichthouder van pensioenfondsen, verklaart hiertegen geen bezwaar te hebben. Voor de benoeming van een lid van het College van Belanghebbenden is geen goedkeuring van De Nederlandsche Bank nodig.

Na de benoeming van een bestuurslid of lid van het College van Belanghebbenden wordt met hen een ontwikkelplan opgesteld. Hierin worden afspraken gemaakt over de opleidingen die binnen een jaar gevolgd dienen te worden. Gedurende een zittingsperiode wordt het functioneren van een bestuurslid of lid van het College van Belanghebbenden regelmatig geëvalueerd.

## NIEUWE SAMENSTELLING PER 1 JANUARI 2012

Het bestuur van PDN startte medio 2011 met een evaluatie van de inrichting van het bestuur, governance genoemd. Onderdeel daarvan is ook de huidige samenstelling van het bestuur. Als resultaat van deze evaluatie kan de omvang én de samenstelling van het bestuur per 1 januari 2012 nog worden aangepast. Na afronding van de evaluatie worden de pensioengerechtigden definitief geïnformeerd over de nieuwe opzet.

## Hoe zat het ook alweer?

PDN voert de pensioenen uit voor alle DSM-bedrijven in Nederland. PDN is een onafhankelijke stichting. De stichting wordt bestuurd door het bestuur, dat zelfstandig de koers van het pensioenfonds bepaalt. Op het bestuur wordt toezicht uitgeoefend door een intern toezichtorgaan, het College van Toezicht (CvT). Over het gevoerde beleid legt het bestuur verantwoording af aan het verantwoordingsorgaan, het College van Belanghebbenden (CvB).

Medio 2010 is besloten tot de vorming van een tijdelijk transitiebestuur, samengesteld uit negen bestuursleden en een voorzitter (samen tien leden), dat PDN tot 1 januari 2012 zal besturen. Van deze tien leden zijn:

- vier leden (inclusief voorzitter) voorgedragen door DSM Nederland als werkgever.
  - drie leden voorgedragen door de Centrale Ondernemingsraad van DSM Nederland
  - drie leden gekozen uit en door de pensioengerechtigden
- De bestuursleden hebben naast hun algemene taak ook een eigen aandachtsgebied, waarvoor ze 'referent' zijn.

Het College van Belanghebbenden bestaat uit negen leden. Van deze negen leden zijn:

- drie leden aangewezen door DSM Nederland;
- drie leden aangewezen door de Centrale Ondernemingsraad van DSM Nederland;
- drie leden gekozen uit en door de pensioengerechtigden.



# De kandidaten voor het College van Belanghebbenden

De kandidaten die zich verkiesbaar stellen als lid van het College van Belanghebbenden van PDN stellen zich hierna op hun eigen persoonlijke wijze aan u voor. De volgorde waarin dit gebeurt, correspondeert met de volgorde waarin de kandidaten op het stembiljet staan. Deze volgorde is door loting tot stand gekomen.



## 1. H. Beun (Henk)

**Geboren: 1948 • Woonplaats: Zoetermeer**

Mijn naam: Henk Beun geboren op 26 april 1948, gehuwd en vader van twee zonen en een dochter. Ik heb vanaf 1975 tot 2005 bij Gist-Brocades (daarna DSM-Gist) gewerkt en ben met vroegpensioen. Ik heb Technische Natuurkunde in Eindhoven gestudeerd en daarna cursussen op diverse werkterreinen waaronder een aantal pensioencursussen gevolgd.

Ik heb gewerkt in de techniek, als project ingenieur instrumentatie, in de (proces)automatisering en de "Enzymen Divisie".

De laatste 10 jaar was ik werkzaam in de ondersteuning van pensioenadministraties.

Vanaf 2001 tot 2005 bij het Pensioenfonds Gist-Brocades en vanaf februari 2007 tot 1 juli 2011 bij Mn-Services, de grootste private pensioenadministrateur in Nederland.

Ik heb hierdoor kennis opgebouwd over pensioenen en inzicht verkregen in de wijze waarop pensioenfondsen functioneren. Ik verwacht dat ik deze kennis nuttig kan inzetten als lid van het College van Belanghebbenden van PDN. Ik ben in juli gestopt met werken en dus beschikbaar voor een nieuwe rol.

Ik was naast mijn werk actief in de belangenbehartiging van collega's in de medezeggenschap.

Ik stel me kandidaat omdat ik van mening ben dat in het College van Belanghebbenden een vertegenwoordiger met een "Delftse achtergrond", die aan de gestelde eisen voldoet, zeker op zijn plaats is. Deze vertegenwoordiger moet kunnen en willen luisteren naar wat er onder gepensioneerden leeft. De recent opgerichte vereniging DSM gepensioneerden biedt daar goede mogelijkheden voor.

Gepensioneerden die het met mijn kandidaatstelling eens zijn, kunnen erop vertrouwen dat ik naar hen bij het behartigen van hun belangen zal blijven luisteren.



## 2. H.A.M. van de Wiel (Henk)

**Geboren: 1945 • Woonplaats: Waalwijk**

Mijn kandidaatstelling is vooral ingegeven door mijn belangstelling voor de actuele discussie en de veranderingen in pensioenland en de mogelijkheid om de jarenlange ervaring die ik met pensioenfondsen heb opgedaan binnen DSM NeoResins als bestuurder van deze BV, te kunnen gebruiken voor de huidige pensioengerechtigden.

Als bestuurder van DSM NeoResins BV en haar voorlopers binnen ICI, Zeneca en Avecia was er gedurende deze 15 jaren wegens overname, splitsing of fusie, veelvuldig sprake van overgang naar nieuwe situaties en aanpassing van het pensioenfonds in overleg met eigenaren en vakbonden en externe adviseurs (actuarissen). Vanwege deze veranderingen en overgang naar een middelloonregeling heb ik me regelmatig moeten verdiepen in alle finesses van pensioenland en leiding gegeven aan zorgvuldige implementaties in goed overleg met OR en P&O. Als laatste actie heb ik mede de overgang van het Avecia BV Pensioenfonds naar PDN begeleid.

Na ruim 40 jaar binnen het bedrijf te hebben gewerkt als achtereenvolgens Chemisch Analyst, Manager product-ontwikkeling, General Manager Europa en Global Sales en Marketing Manager, geniet ik nu van mijn pensioen, familie en de vele hobby's. Er is daarnaast ook nog voldoende tijd om in het College van Belanghebbenden plaats te nemen en mijn bijdrage te leveren t.b.v. de belangen van de leden van PDN. De 12-jarige ervaring als voorzitter van de Raad van Commissarissen van de Rabobank Midden Langstraat en voorzitter van de beleggings-studieclub Samen Rijk hebben ook bijgedragen aan mijn affiniteit met pensioenen en beleggingen.

Met bovenstaande informatie over mijn ervaring en betrokkenheid met pensioenen en de wil om me voor de belanghebbenden van PDN te mogen inzetten, vraag ik U om bij deze verkiezingen mijn kandidaatstelling met Uw stem te ondersteunen.

Hartelijk dank en met vriendelijke groet, Henk van de Wiel.

# De kandidaten voor het College van Belanghebbenden



### 3. M.F.M. Breiner-Bosma (Hilde)

**Geboren: 1944 • Woonplaats: Landgraaf**

Na het behalen van het HBS-A diploma ben ik in september 1962 bij DSM-Limburg bv (toen nog de Nederlandse Staatsmijnen) in dienst getreden. Begonnen bij de Octrooiafdeling, via de Personeel- en Loonadministratie, Centraal Laboratorium, de Sociaal Economische Afdeling Hoofdkantoor, afdeling Arbeidsvoorwaarden van Personeelszaken Topkader uiteindelijk terechtgekomen bij de afdeling arbeidsvoorwaarden van P&O Hoofdkantoor in Heerlen.

Daarnaast was ik vanaf 1986 tot aan mijn vervroegde pensionering in januari 2005 actief in diverse overlegfuncties binnen DSM, zoals de RvO Hoofdkantoor, de OR DSM-Limburg bv, de GOR en de COR.

Door mijn werkzaamheden en overlegfuncties werd mijn interesse in pensioenaangelegenheden al vroeg gewekt. Vanaf 1998, eerst als plaatsvervangend en vanaf 2007 als bestuurslid van het Beambtenfonds voor het Mijnbedrijf (BFM) heb ik me nog intensiever in de pensioenmaterie verdiept en de daarvoor benodigde opleidingen gevolgd.

Een belangrijke taak van het College van Belanghebbenden (CvB) is te beoordelen of het PDN-bestuur bij het vaststellen van het beleid en de genomen besluiten op een evenwichtige wijze met de belangen van alle belanghebbenden heeft rekening gehouden. De pensioenafspraken worden gemaakt aan de CAO-onderhandelingstafel, waar geen pensioengerechtigden aanzitten. Daarom en ook gezien het feit, dat het huidige PDN-bestand voor een groot deel uit niet-actieve deelnemers bestaat, is een rechtstreekse vertegenwoordiging van pensioengerechtigden in het PDN-bestuur, maar ook in het CvB, van groot belang. Naast het overwaken van een evenwichtige belangenbehartiging dienen deze vertegenwoordigers speciaal oog te hebben voor de belangen en de positie van de pensioengerechtigden. Mocht ik in het CvB gekozen worden dan wil ik daaraan gaarne mijn steentje bijdragen.



### 4. J.J.M. Barendse (Jan)

**Geboren: 1939 • Woonplaats: Sittard**

Mijn naam is Jan Barendse; ik ben geboren in 1939 en groeide op in een kinderrijk tuindersgezin te Naaldwijk. Aangezien er geen geld was voor een universitaire studie ben ik reeds jong (15 jaar) gaan werken bij de Groenten- en Fruitveiling te Poeldijk. Via avondstudie haalde ik het Staatspraktijkdiploma Boekhouden en studeerde daarna Economie bij het ISW. Na zes jaar gewerkt te hebben bij het Veilingbedrijf trad ik in dienst van Albatros Superfosfaatfabrieken te Rotterdam als bedrijfsadministrateur en daarna als locatie controller. Na een zware crisis in de kunstmestindustrie in de jaren '80 ontstond er een nieuwe samenwerking waarbij DSM Agro leading werd door overname van de kunstmestbedrijven MEKOG en ALBATROS.

In 1989 besloot DSM om DSM AGRO te concentreren in Sittard en verhuisde ik naar Limburg. Naast mijn werk als Controller bij AGRO deed ik veel aan overlegwerk zoals Ondernemingsraad, Centrale Ondernemingsraad en zat ik aan de onderhandelingstafel voor de CAO en de Pensioenregelingen.

Buiten het werk was ik bestuurslid/penningmeester van de vereniging voor Hoger Personeel bij DSM (Synergo-vhp). Ook ben ik al jaren bestuurslid van de Nederlandse Vereniging voor Autisme in Bilthoven met als aandachtsgebied financiën. De afgelopen vier jaar was ik al namens de gepensioneerden lid van het College van Belanghebbenden en werd gekozen als voorzitter van het College. Ik heb ook alle opleidingen gevolgd die door de Nederlandse Bank worden vereist voor pensioenbestuurders.

Ik stel mij opnieuw kandidaat omdat ik er de afgelopen vier jaar ervan overtuigd ben geraakt dat een professioneel Verantwoordingsorgaan voor de pensioenbesturen noodzakelijk is. Ik wil graag mijn ervaring de komende vierjaarsperiode inzetten voor het belang van alle deelnemers aan de DSM Pensioenregeling maar in het bijzonder voor de gepensioneerden.

Als u ook vindt dat de belangen van de gepensioneerden professionele behartiging vereisen via het College van Belanghebbenden, stem dan op mij.

# De kandidaten voor het College van Belanghebbenden



## 5. F.J.C.M. de Kok (Frans)

**Geboren: 1948 • Woonplaats: Sittard**

Mag ik mij even voorstellen?

Mijn naam is Frans de Kok (63 jaar), ben jurist en sedert 1 februari 2010 met PPS, nadat ik de laatste 20 jaar daaraan voorafgaand met heel veel werkplezier bij DSM Legal Affairs in Heerlen heb gewerkt.

Binnen DLA heb ik heel veel verschillende juridische zaken voor DSM behandeld. Een paar juridische gebieden noem ik in het bijzonder: milieurecht, arbeidsrecht en letselschade, inclusief alle juridische procedures die daarmee verband hielden.

Sedert januari 2008 ben ik lid van het College van Belanghebbenden, destijds gevraagd door Frans Pistorius, de werkgever. Mijn huidige termijn van 4 jaar loopt per 1 januari aanstaande af en dan zou ik graag weer voor een termijn van 4 jaar in het College mijn beste beentje willen voorzetten, maar dan als ge(pre)pensioneerde. Hiervoor heb ik uw stem nodig.

Wat mij trekt om mij (weer) kandidaat te stellen voor het College van Belanghebbenden?

De 'pensioenwereld' is erg boeiend en erg in ontwikkeling. Dit hebben we ook in het College van Belanghebbenden de afgelopen 4 jaar ervaren. De positie van het College van Belanghebbenden is bovendien een hele bijzondere, omdat je moet toezien op al datgene dat het bestuur heeft gedaan (of juist niet heeft gedaan), zonder dat je het werk van het bestuur moet overnemen. Alert zijn en juiste vragen stellen zijn middelen die goed kunnen helpen bij deze werkzaamheden. Die eigenschappen liggen mij.

Ik denk dat mijn ervaring van de afgelopen 4 jaar erg nuttig kan zijn voor de komende 4 jaar.

Mag ik op u rekenen?

# De bestuursleden die u gaan vertegenwoordigen

De bestuursleden die u de komende periode gaan vertegenwoordigen in het bestuur van PDN, stellen zich hierna op hun eigen persoonlijke wijze aan u voor.



## **J.F. van Engelen (John), geboren in 1950 en wonende te Stevensweert**

Beste deelnemers,

Mijn naam is John van Engelen, jaargang 1950, getrouwd, twee zonen en woon in Stevensweert.

Tot nu toe ben ik bestuurslid van PDN, doordat de Concern Ondernemings Raad mij als werknemersvertegenwoordiger heeft voorgedragen. Sedert begin 2011 ben ik met prepensioen en heb nu meer tijd beschikbaar om mijn PDN bestuursfunctie in te vullen. In het bestuur ben ik t/m 2010 gedurende 7 jaren plaatsvervangend voorzitter geweest. Nu heb ik als bestuurslid twee referentschappen (specialisaties), namelijk financiën en vermogensbeheer. Vooral het onderwerp financiën sluit goed aan bij mijn DSM / EBN functies, welke ik gedurende 37 jaar heb uitgeoefend.

Net zoals de overige zittende PDN bestuursleden, heb ik de afgelopen jaren veel opleiding gevolgd en seminars bezocht om de complexe pensioenmaterie bij te houden en verder uit te diepen.

De recent opgerichte 'vereniging van gepensioneerden DSM' is een positieve zaak. Zij kan net zoals de vakbeweging opkomen voor uw belangen. Ik ben daarom onlangs ook lid geworden van deze vereniging. Daarnaast ben ik ca 25 jaar kaderlid van een vakbond.

Ik heb mij weer kandidaat gesteld voor het bestuur, omdat ik verwacht daaraan opnieuw een actieve en kritische bijdrage te kunnen leveren.

Ik had graag gezien dat u als kiezer de gelegenheid had gekregen om uw stem bij deze bestuursverkiezing uit te brengen. Helaas gaan door een gebrek aan voldoende geschikte kandidaten de verkiezingen voor het bestuur deze periode niet door.

U mag echter blijven rekenen op mijn inzet en belangenbehartiging.

Met vriendelijke groet,

John van Engelen



## **J.J. Fransen van de Putte (Just), geboren in 1943 en wonende te Middelburg**

### **Verantwoorde keuzes**

De laatste jaren is de wereld om ons heen zeer onrustig. Het economisch herstel na de zware bankencrisis wordt verstoord door de Eurocrisis, door hoge schulden van landen en grote onrust op de aandelenmarkten. Voor een pensioenfonds een lastige omgeving.

Voor alle betrokkenen moet een pensioenfonds duurzaam en renderend zijn, maar wel in die volgorde. Duurzaamheid en zekerheid staat voorop. Rendement is belangrijk, maar staat op de tweede plaats. Het bestuur van het fonds moet verantwoorde keuzes maken. Het rendement, en daarmee backservice en toeslagen, zijn ondergeschikt aan het beschermen van de zekerheid. Dit geldt zeker bij de dekkinggraden van de afgelopen jaren.

Het profiel van DSM in Nederland verandert sterk. Het Nederlandse belang in het geheel is afgenomen. DSM is niet meer de sluitpost van het fonds. DSM betaalt een vaste premie. De pensioenrisico's liggen bij het fonds en daarmee bij de deelnemers. Dat vraagt ook om een stevige en zakelijke houding richting DSM en sociale partners.

De afgelopen vier bestuursjaren zijn deze uitgangspunten leidend geweest voor mijn optreden in het bestuur. Daarbij heb ik er nadrukkelijk op gelet dat de belangen van de gepensioneerden op een evenwichtige manier aan bod bleven komen.

### **DSM-ervaring**

Ik heb 27 jaar bij DSM gewerkt in marketing, strategie, HRM, algemeen management op Divisie/Business Group niveau. Mijn laatste functie was directeur Limburg BV en directeur DSM Nederland.

### **Pensioenervaring**

In de periode 1995-2000 was ik voorzitter van de Raad van Commissarissen van de DSM Pensioenverzekeringsmaatschappij. Bij deze maatschappij was toen het hele vermogen en het beheer van het Pensioenfonds DSM Chemie ondergebracht. Van 2003-2006 was ik voorzitter PDC (later PDN). Van 2008 tot nu zit ik in het bestuur PDN namens de gepensioneerden.

In de komende periode wil ik deze ervaring graag inzetten om PDN duurzaam en renderend te houden.

# De bestuursleden die u gaan vertegenwoordigen



## **M.M.G. Ubachs (Michel)**, geboren in 1946 en wonende te Papenhoven

Kennismaking met Michel Ubachs

Ik ben blij en vind het een eer dat ik zitting mag nemen in het bestuur van het Pensioenfonds DSM Nederland namens de doelgroep van de inactieven. Graag wil ik me aan u voorstellen. In januari 2011 ben ik op 64 jarige leeftijd met PPS gegaan na een dienstverband van 30 jaar bij DSM. Als fiscalist ben ik nauw betrokken geweest bij alle grote veranderingen binnen DSM: reorganisaties, acquisities en desinvesteringen in binnen- en buitenland. In al die jaren heb ik brede ervaring opgebouwd in de belangenbehartiging van de medewerkers en gepensioneerden door mijn jarenlange inzet als bestuurslid van de voormalige VHP (nu Synergo-vhp). Daarnaast ben ik ook meerdere jaren actief geweest vanuit de werknemers als bestuurslid van het Pensioenfonds DSM Nederland. Ik heb dus in de praktijk ondervonden hoe belangrijk en soms ook hoe moeilijk het is om de belangen van de huidige en toekomstige pensioentrekkers af te stemmen op de lange termijn continuïteit van het pensioenfonds. Dit is een actueel thema in de pensioenwereld waarbij de politiek een prominente rol speelt. Ik heb een aantal thema's die ik belangrijk vind en extra aandacht wil geven, uiteraard in samenspraak met het gehele bestuur. Een daarvan is het in vergelijking met andere fondsen grote aandeel (75%) van inactieven in het ledenbestand en de gevolgen die dit heeft op indexering en risicobeleid. Ik wil graag de uitdaging aangaan om als toekomstig bestuurslid een oplossing te zoeken voor de vele uitdagingen die ons nog te wachten staan.

Groeten,  
Michel Ubachs